

**Programme d'Appui aux Réformes du cadre harmonisé des Finances Publiques (PAFP)**

Composantes Actions	Maître d'oeuvre	Cible	Calendrier de mise en oeuvre				Coût estimé (en milliers US \$)	Coût estimé (en milliers FCFA)	Sources de financement			Observations
			2010	2011	2012	2013 - 17			UEMOA	Etats	PTF	
<b>Composante 1 : Elaboration des documents de Communication et de dissémination</b>						<b>670</b>	<b>288 100</b>					
<b>A- COMMUNICATION GENERALISTE</b>												
<b>1.a Elaboration des supports de communication</b>	UEMOA	- Société civile - Techniciens en GFP	1er T				50	21 500	X			- dépliant, brochures, etc. Cette action pourrait être anticipée au 4ème trimestre 2009
<b>1.b Dissémination vers:</b> - les médias - les institutions des Etats membres - les acteurs de la gestion des finances publiques ( <b>y compris les sectoriels</b> )	UEMOA, structures nationales de pilotage	Société civile, Institutions, Comité de suivi et Techniciens en Gestion des FP, sectoriels	2-4ème T				160	68 800	X	X		Cette action devrait intervenir au plus tard au second semestre 2010
<b>1-B COMMUNICATION SPECIALISEE</b>												
<b>1a- Elaboration et validation des guides destinés aux spécialistes</b> - Elaboration des guides	UEMOA, FMI, AFRITAC, PNUD, BM	Comité de suivi Techniciens en GFP	1er T				250	107 500	X		X	Le coût sera plus élevé si des ateliers sont organisés dans les Etats.
- Validation des guides	Comité de suivi	Techniciens en GFP	2ème T				50	21 500	X		X	
<b>1b- Dissémination des guides vers les spécialistes</b>	UEMOA, structures nationales de pilotage	Techniciens en GFP	3ème T				160	68 800				

Composantes Actions	Maître d'oeuvre	Cible	Calendrier de mise en oeuvre				Coût estimé (en milliers US \$)	Coût estimé (en milliers FCFA)	Sources de financement			Observations
			2010	2011	2012	2013 - 17			UEMOA	Etats	PTF	
<b>Composante 2 : Formations</b>						<b>7 150</b>	<b>3 074 500</b>					
<b>2.a - Au niveau régional</b>							<u>1 150</u>	<u>494 500</u>				
-Création des modules pour chaque formation (générale et spécifique)	UEMOA, (avec ENA, MinFin, Min Ens Sup, PTF)		X	X			850	365 500	X	X	X	Utilisation des écoles financières nationales, à renforcer; étape d'ingenierie pédagogique nécessaire pour identifier les besoins et adapter les supports pédagogiques aux publics Appui technique des PTF (AFRITAC, FMI, BM, BAD, PNUD...) - Prise en compte de la spécificité de la Guinée Bissau
- formations des formateurs	UEMOA	Comité de suivi et personnes ressources	X	X	X		300	129 000	X	X	X	
<b>2.b - Au niveau national</b>							<u>6 000</u>	2 580 000		"	"	
<b>- Formations générales</b>	Structures nationales de pilotage  ENA	Responsables et techniciens en GFP Techniciens en GFP et ENA		X	X	X	2 000	860 000				- Remise à niveau en gestions budgétaire et comptable (stages de 2 semaines à 1 mois) - Participation et appui des écoles nationales de formation en finances publiques  - appui particulier Guinee-Bissau
<b>- formations spécifiques</b> (GAR, CDMT, budget programme, comptabilité patrimoniale, droits constatés, Classification fonctionnelle des Administrations Publiques, tableaux matriciels croisés, la GAR, indicateurs de performances, etc)	Structures nationales de pilotage	Responsables et techniciens en GFP		X	X	X	4 000	1 720 000		"	"	- formations ciblées sur la mise en oeuvre des Directives - Appui technique du FMI et d'AFRITAC de l'Ouest

Composantes Actions	Maître d'oeuvre	Cible	Calendrier de mise en oeuvre				Coût estimé (en milliers US \$)	Coût estimé (en milliers FCFA)	Sources de financement			Observations
			2010	2011	2012	2013 - 17			UEMOA	Etats	PTF	
<b>Composante 3 : Transposition des Directives dans les droits nationaux</b>						<b>1 050</b>	<b>451 500</b>					
<b>3.a</b> Détermination du chronogramme des actions à mener pour la transposition des directives	UEMOA et structures nationales de pilotage	Techniciens en GFP et autres praticiens	X				50	21 500		X		les Etats doivent transmettre ce chronogramme à la Commission
<b>3.b</b> Transposition des Directives (selon le chronogramme fixé au point 3.a ci-dessus)	Structures nationales de pilotage	Responsables et techniciens en GFP	X	X			1 000	430 000		X	X	- Action à coordonner avec les actions de formation - Appui technique du FMI et d'AFRITAC de l'Ouest - Cas particulier de la Guinée Bissau

Composantes Actions	Maître d'oeuvre	Cible	Calendrier de mise en oeuvre				Coût estimé (en milliers US \$)	Coût estimé (en milliers FCFA)	Sources de financement			Observations
			2010	2011	2012	2013 - 17			UEMOA	Etats	PTF	
<b>Composante 4 : Suivi / Evaluation de la transposition des Directives :</b>						2 050	881 500					
<b>4.a Désignation d'une</b> équipe régionale d'experts chargée du suivi/évaluation	UEMOA		X				0	0				- Equipe restreinte de cinq experts en GFP (non permanente) - Equipe appuyée par les cadres de l'UEMOA
<b>4.b Formation spécifique</b> aux méthodes de suivi et d'évaluation :	UEMOA						250	107 500				
- de l'équipe régionale d'experts et des cadres de l'UEMOA	UEMOA	Equipe d'experts Cadres UEMOA	X	X			50	21 500	X		X	
- des membres des structures nationales de pilotage	UEMOA	Structures nationales de pilotage	X	X			200	86 000		X	X	
<b>4.c Appui d'expertises extérieures</b>	UEMOA		X	X	X	X	300	129 000			X	Des contrats de services sur plusieurs années pourront être envisagés.
<b>4.d Missions de suivi et d'évaluation</b>							600	258 000				
- missions régionales	UEMOA comité de suivi		X	X	X	X	400	172 000	X	X	X	Des spécialistes des pays membres et des PTF participeront utilement à ces missions
- missions nationales	Structures nationales de pilotage		X	X	X	X	200	86 000		X	X	
<b>4.e. Atelier d'évaluation de l'état</b> d'avancement de la transposition des directives dans les Etats membres et d'identification des éléments principaux du système de suivi-évaluation	UEMOA	Comité de suivi		1er T		X	100	43 000	X		X	
<b>4.f. constitution d'un réseau de professionnels en GFP de l'UEMOA</b>	UEMOA, PTF	Comité de suivi, personnes ressources	X	X	X	X	800	344 000	X	X	X	partage d'expérience, uniformisation des solutions apportées aux problèmes de mise en oeuvre, revue par les pairs, forums de discussion, etc...

Composantes Actions	Maître d'oeuvre	Cible	Calendrier de mise en oeuvre				Coût estimé (en milliers US \$)	Coût estimé (en milliers FCFA)	Sources de financement			Observations
			2010	2011	2012	2013 - 17			UEMOA	Etats	PTF	
<b>Composante 5 : Adaptation/renforcement des systèmes d'information</b>						<b>10 550</b>	<b>4 536 500</b>					
<b>5.a</b> Etude globale sur les systèmes d'information de gestion financière à l'UEMOA et propositions d'adaptation et de renforcements nécessaires pour la mise en oeuvre des directives	UEMOA		X	X			500	215 000	X	X	X	"  L'étude signalera les économies d'échelles envisageables, sans pour autant remettre en cause les choix nationaux effectués.
<b>5.b</b> Mise en oeuvre des recommandations de l'étude	Structures nationales de pilotage Comité de suivi + Responsables des systèmes d'information				X	X	10 000	4 300 000	X	X	X	- Evaluation globale à affiner, notamment pour ce qui concerne les formations spécialisées - Un appui technique externe pourra être nécessaire, selon les capacités de chaque pays membre.
<b>5.c</b> Suivi et évaluation	UEMOA, structures nationales de pilotage					X	50	21 500	X		X	- Le recours à des expertises extérieures pourra s'avérer nécessaire.

Composantes Actions	Maître d'oeuvre	Cible	Calendrier de mise en oeuvre				Coût estimé (en milliers US \$)	Coût estimé (en milliers FCFA)	Sources de financement			Observations
			2010	2011	2012	2013 - 17			UEMOA	Etats	PTF	
<b>Composante 6 : Mise en œuvre des réformes</b>						<b>3 800</b>	<b>1 634 000</b>					
6.a Evaluation des besoins des Etats (institutionnel et équipements)	UEMOA	Structures chargées de l'élaboration, de l'exécution et du contrôle du budget de l'Etat		X	X		200	86 000	X		X	- Validation des conclusions par les Etats membres
6.b- Evaluation des besoins des Etats en matière d'assistance technique	Etats Commission PTFs	Etat membres	X	X	X		200	86 000	X	X	X	
6.c Mise en place des équipements	UEMOA et Etats membres	Structures chargées de l'élaboration de de l'exécution et du contrôle du budget de de l'Etat				X	400	172 000				A affiner
6.d Fourniture de l'assistance technique nécessaire à la mise en œuvre des réformes	Structures nationales de pilotage, PTF	Etats membres		X	X	X	2 000	860 000				Estimation basse, sur la base de 250 000 \$/ Etat.
6.e Pilotage des réformes institutionnelles - au plan régional	UEMOA Comité de suivi	Structures nationales chargées de la mise en œuvre des réformes	X	X	X	X	200	86 000	X			
- au plan national	UEMOA Structures nationales de pilotage	Structures nationales chargées de la mise en œuvre des reformes	X	X	X	X	800	344 000		X	X	
<b>TOTAL</b>						<b>25 270</b>	<b>10 866 100</b>					
<b>TOTAL hors volet investissement informatique</b>						<b>15 270</b>	<b>6 566 100</b>					

BAD: Banque Africaine de Développement

FMI: Fonds Monétaire International

BM: Banque Mondiale

GFP: Gestion des Finances Publiques

ENA: Ecole Nationale d'Administration

MinFin: Ministère des Finances

Min Ens Sup: Ministère des Enseignements Supérieurs

PNUD: Programme des Nations Unies pour le Développement

PTF: Partenaires Techniques et Financiers

GAR: Gestion Axée sur les Résultats